

제 197회 원자력 안전메시지

(신규)

원자력 안전문화 원칙 및 속성





목적

우리회사의 『원자력 안전문화 원칙 및 속성』을

국제기준에 부합하도록 최신기준을 반영하여 전면 개정 · 관리('19.5)

주요 개정내용

1. 기존의 원칙 및 속성을 세분화하여 8원칙(32속성)에서 10원칙(40속성)으로 구성
2. 개개인의 준수사항, 관리자의 역할, 관리체계로 구분하여 적용성 강화
3. (참조기준) INPO 12-012*, WANO PL 2013-1**

* INPO 12-012: Traits of a Healthy Nuclear Safety Culture(2013, Rev.1)

** WANO PL 2013-1 : traits of a Healthy Nuclear Safety Culture(2013)

원자력 안전문화 원칙·속성 개정 비교표



안전문화 원칙

번호	개정 前	개정 後
1	모든 종사자는 원자력 안전에 책임이 있다.	모든 종사자는 원자력 안전 에 책임 이 있다.
2	관리자는 원자력 안전을 위해 솔선수범 한다.	모든 종사자는 자만 하지 않고 지속적으로 의문 을 제기 한다.
3	신뢰가 조직에 형성되어 있다.	모든 종사자는 원자력안전 에 중점 을 두고 의사소통 한다.
4	의사결정시 안전을 최우선으로 고려한다.	리더는 원자력안전 을 위한 의사결정과 행동 으로 모범을 보인다.
5	원자력 기술은 특별한 것으로 인식한다.	원자력안전에 관한 의사결정은 체계적이고 엄격 해야 한다.
6	의문을 갖는 태도를 장려한다.	신뢰와 존중의 업무환경 을 조성한다.
7	지속적인 학습 환경을 조성한다.	지속적으로 학습 할 수 있는 분위기를 조성한다.
8	원자력 안전을 지속적으로 진단한다.	원자력안전에 영향을 줄 수 있는 문제를 즉시 확인하고 조치 한다.
9	-	원자력안전에 관한 우려사항을 자유롭게 제기할 수 있는 안전중시 업무환경 을 조성한다.
10	-	원자력안전 유지를 위한 작업활동을 계획하고 관리 하는 프로세스를 운영한다.

1. 모든 종사자는 원자력안전에 책임이 있다.

속성



- **[규정]** 모든 종사자는 원자력안전 규정 및 절차의 중요성을 인식하고 준수한다.
- **[업무 책임의식]** 모든 종사자는 원자력안전을 위한 본인의 업무에 대해 책임을 이해하고 실천한다.
- **[팀워크]** 모든 종사자는 원자력안전이 유지될 수 있도록 본인의 업무에 대해 조직 안팎으로 소통하고 협력한다.



2. 모든 종사자는 자만하지 않고 지속적으로 의문을 제기한다.

속성



- **[원자력 특수성]** 모든 종사자는 복잡한 원자력 기술이 예상치 못한 사건을 발생시킬 수 있음을 인식한다.
- **[불확실성 확인]** 모든 종사자는 불확실할 경우 작업을 중단하고, 작업 재개 전 리스크를 평가하고 관리한다.
- **[가정상황 확인]** 모든 종사자는 어떤 사안이 정확하지 않다고 판단될 경우 의문을 제기하고 반대의 의견을 제시한다.
- **[자만 방지]** 모든 종사자는 발생 가능한 실수, 잠재적인 문제 및 리스크를 인지하고 대비한다.

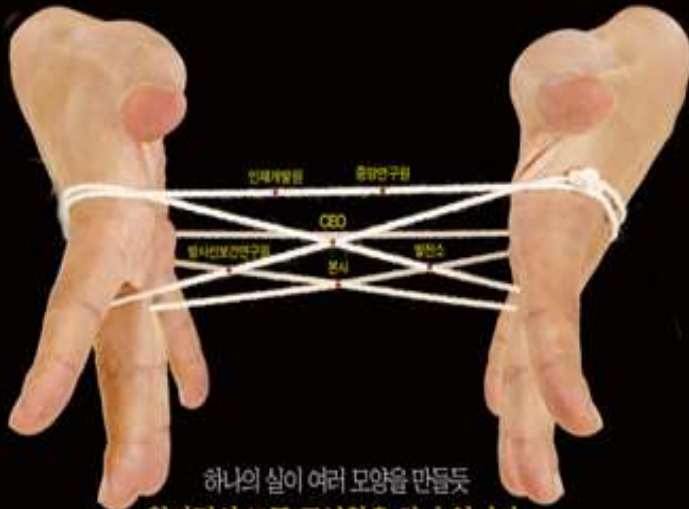


3. 모든 종사자는 원자력안전에 중점을 두고 의사소통 한다.

속성



수직적/수평적 자유로운
의사소통을 장려해야 한다.



하나의 실이 여러 모양을 만들듯
원자력의 모든 구성원은 하나입니다.

- **[업무 소통]** 모든 종사자는 모든 업무 활동에서 원자력안전에 중점을 두고 소통한다.
- **[의사결정 근거]** 리더는 운영 및 조직의 의사결정 근거에 대해 시의 적절하게 소통한다.
- **[투명한 정보공유]** 모든 종사자는 수직·수평관계에 있는 직원 및 조직과 투명하고 솔직하게 정보를 공유하고 소통한다.
- **[방침]** 리더는 원자력안전 최우선 방침을 수시로 전파하고 강조한다.

4-1. 리더는 원자력안전을 위한 의사결정과 행동으로 모범을 보인다.

속성



- **[자원]** 리더는 인력, 설비 및 예산 등의 **자원**이 원자력안전을 위해 이용 가능하도록 지원한다.
- **[현장 순시]** 리더는 자주 현장을 방문하여 **관찰**, **코칭**하고, **규정과 방침**을 준수하도록 강조한다.
- **[인센티브, 보상 및 징벌]** 리더는 보상과 징벌이 원자력 안전 정책에 부합되도록 하며, **원자력 안전**을 최우선시 하는 행위와 성과를 강조한다.
- **[전략적 안전방침]** 리더는 **의사결정**시 원자력 안전을 최우선으로 고려한다.



관리자는 원자력안전 확보에
솔선수범한다.

관리자는 앞장서서
바른 안전관행을 만들어야 합니다.

앞장에 나서 남긴 안전행위는 반드시 원자력의 안전에 불안전합니다.
리더는 관리자의 솔선수범을 통해 원자력안전에 있어 중요한 안전행위를 선도합니다.

4-1. 리더는 원자력안전을 위한 의사결정과 행동으로 모범을 보인다.

속성



관리자는 원자력안전 확보에
솔선수범한다.

관리자는 앞장서서
바른 안전강화를 만들어야 합니다.

발전의 본질은 발전입니다. 원자력의 안전과 발전입니다.
리더는 안전을 솔선수범하여 원자력안전에 있어 중요한 안전문화입니다.

- **[변화 관리]** 리더는 원자력안전 최우선 방침이 유지되도록 **변화를 체계적으로 평가하고 관리**한다.
- **[역할, 책임 및 권한]** 리더는 원자력안전을 보장하기 위하여 **역할, 책임 및 권한을 명확히 규정**한다.
- **[지속적 진단]** 리더는 다양한 모니터링 기법을 활용하여 **원자력안전을 지속적으로 진단**한다.
- **[리더의 솔선수범]** 리더는 원자력안전에 대한 **본보기가 되도록 행동하고 실천**한다.

5. 원자력안전에 관한 의사결정은 체계적이고 엄격해야 한다.

“과정이 어떻든 완성만 시키면 되는거 아닌가요?”



절차는 어떠한 경우에도
지켜져야 합니다.

속성



- **[일관적 프로세스]** 모든 종사자는 의사결정 시 일관적이고 체계적인 방법을 사용한다.
- **[보수적 성향]** 모든 종사자는 의사결정 시 원자력안전을 고려하여 보수적이고 신중함을 견지한다.
- **[의사결정 책임]** 원자력안전에 대한 의사결정시 개개인의 책임을 명확히 한다.

6. 신뢰와 존중의 업무환경을 조성한다.



속성



- **[분명한 존중]** 모든 종사자는 상호간 존엄과 존중으로 대한다.
- **[의견 존중]** 모든 종사자가 원자력안전에 대한 의문을 제기하고 다른 의견을 제안할 수 있도록 격려하고 존중한다.
- **[높은 신뢰]** 신뢰가 직원들 상호간 및 조직 전반에 형성되어 있다.
- **[갈등 해소]** 공정하고 객관적인 방법을 통해 갈등을 해결한다.

7. 지속적으로 학습할 수 있는 분위기를 조성한다.



속성



- **[운전 경험]** 운전경험은 체계적 효과적으로 수집하고 분석하며, 그 결과는 시의 적절하게 조치한다.
- **[자체 진단]** 프로그램, 관행 및 성과에 대해 비판적이고 객관적인 평가를 정기적으로 수행한다.
- **[벤치마킹]** 지식, 기술 및 안전성능을 지속적으로 향상시키기 위해 벤치마킹한다.
- **[교육 훈련]** 높은 수준의 교육훈련을 통해 전문인력을 양성하고 엄격한 원자력안전 기준을 강조한다.

8. 원자력안전에 영향을 줄 수 있는 문제를 즉시 확인하고 조치한다.



속성



- **[문제 파악]** 원자력안전에 대한 문제점 도출이 용이하도록 **운영개선프로그램(CAP)**을 **운영**한다.
- **[문제 평가]** 문제에 대한 원인분석 및 시정조치를 원자력안전의 **중요도에 맞게 철저히 평가** 한다
- **[문제 해결]** 원자력안전에 대한 문제를 **중요도에 따라 시의 적절하고 효과적으로 조치**한다.
- **[경향 분석]** 운영개선프로그램(CAP) 등에서 수집한 정보를 종합하여 **주기적으로 경향을 분석**한다.

9. 원자력안전에 관한 우려사항을 자유롭게 제기할 수 있는 안전중시 업무환경을 조성한다.



속성




- **[안전중시 업무환경 정책]** 원자력안전에 관한 우려사항을 제기 할 수 있도록 **개인의 권리와 의무를 보장하는 정책을 시행**한다.
- **[안전건의 프로세스]** 원자력안전에 관한 우려사항을 **자유롭게 제기하고 처리할 수 있는 독립적인 프로세스를 운영**한다.

10. 원자력안전 유지를 위한 작업활동을 계획하고 관리하는 프로세스를 운영한다.

속성



- **[작업 관리]** 원자력안전을 최우선적으로 고려하여 작업계획을 수립하고 시행하는 프로세스를 운영한다.
- **[설계 여유도]** 설계 여유도 내에서 설비를 운영하고 변경 시에는 체계적이고 엄격한 프로세스를 적용한다. 특히, 핵분열 물질 방어, 심층 방어 및 안전설비 유지 등에 주의를 기울인다.
- **[문서화]** 문서 작성 및 관리는 완벽하고 정확하며 최신의 상태를 유지한다.
- **[절차 준수]** 모든 종사자는 프로세스, 절차 및 작업지침을 준수한다.



**모든 종사자는 업무를 수행하는데 있어
안전 최우선 원칙을 준수하여야 한다.**

 **한국수력원자력주**